# LA ONTOLOGÍA APRECIATIVA del

### **MUNDO NATURAL Y CÓSMICO**



## FEDERICO VARONA, Ph. D. Professor Emeritus

Communication Studies Department San José State University, San José, CA-USA <u>federico.varona@sjsu.edu</u>

Hollister, California, USA, 21 de Abril de 2024

Nuestra manera de pensar, sentir y operar está siempre determinada por lo que creemos o asumimos, explícita o implícitamente, de lo que es el mundo natural y cósmico.

#### **INTRODUCCIÓN**

El Paradigma Apreciativo, como todo paradigma en las ciencias sociales, tiene una visión explícita o implícita de lo que es el Mundo Natural y Cósmico que llamamos la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico. Pero ¿cuál es esa visión que tiene la Ontología Apreciativa del Paradigma Apreciativo del Mundo Natural y Cósmico)? ¿Existe alguna publicación donde podamos encontrar la respuesta a esta pregunta? Basado en lo que conozco, la respuesta es no. Por eso voy a intentar en este ensayo ofrecer un primer bosquejo de lo que es la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico desde Paradigma Apreciativo.

El objetivo de este ensayo, por lo tanto, es abrir una ventana para comenzar a ver al Mundo Natural y Cósmico desde el **Paradigma Apreciativo.** Así que te invito a que me acompañes a mirar desde esta ventana para descubrir y profundizar en la identidad de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico: su origen y sus características fundamentales y poder así diferenciarla de las ontologías de otros paradigmas en las ciencias sociales. Para ello, estos son los temas que voy a presentar: **Primero**, ofrezco un resumen muy breve del **nuevo marco teórico** de lo que es el Paradigma Apreciativo que nos va a permitir entender de una manera orgánica como la Ontología Apreciativa es un componente del Paradigma Apreciativo. Segundo, defino lo que es la Ontología Apreciativa y sus tres componentes: 1) el Mundo Natural y Cósmico, 2) el Mundo organizacional, y 3) el Mundo Natural y Cósmico. Tercero, propongo algunas de las razones por las que considero que es importante descubrir y definir lo que es la Ontología Apreciativa. Cuarto, presento algunas de las bases teóricas y empíricas de la Ontología Apreciativa. Quinto, identifico y desarrollo muy brevemente lo que considero que son las diez características fundamentales de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico.

#### I. EL PARADIGMA APRECIATIVO Y SUS COMPONENTES

Para entender lo que es la **Ontología Apreciativa**, en toda su profundidad y de una manera orgánica, necesitamos verla como uno de los **componentes del Paradigma Apreciativo**. Para ello veamos primero qué es el **Paradigma Apreciativo**. "El Paradigma Apreciativo es una nueva manera de ver y entender (Ontología), estudiar (Epistemología/Investigación), transformar (Intervención/Indagación/Praxis), valorar (Axiología), y hablar (Lenguaje) del ser humano y su comportamiento en el mundo organizacional y natural en el que se desenvuelve; que ha sido adoptado por una comunidad de académicos y practicantes a nivel global porque lo encuentran más efectivo que otros paradigmas de cambio social como lo demuestra el desarrollo y éxito alcanzado, a nivel práctico y teórico,

en los 35 primeros años de su existencia" (Varona, 2023, p.15. 2024, p. 14). Las características fundamentales de cada uno de estos componentes del Paradigma Apreciativo se encuentran desarrollados en el ensayo: *El Paradigma Apreciativo: de la Metodología al Paradigma* (Varona, 2022). *The Appreciative Paradigm. From Methodology* to Paradigm (Varona 2023).

ANIOLOGIA APRECIATIVA

ANIOLOGIA APRECIATIVA

PARADIGMA

TEORIAS DE LAS CIENCIAS HUMANAS

Gráfico 1 Componentes del Paradigma Apreciativo

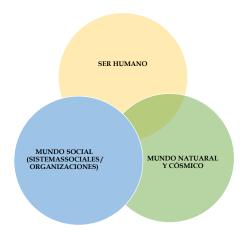
### II. LA ONTOLOGÍA APRECIATIVA Y SUS COMPONENTES

La **ontología** es la ciencia que "trata del ser en general y de sus propiedades transcendentales." Algunos la ven como una parte de la metafísica y otros como parte de la filosofía. En el campo de las ciencias sociales, la ontología la vemos como un componente de un paradigma y se refiere al **conocimiento** que tenemos del hombre, del mundo social y del mundo natural y cósmico. Este conocimiento lo creamos y formulamos con la generación de **teorías** que explican la naturaleza del Mundo Natural y Cósmicoy de los **fenómenos sociales** y de cómo estos se relacionan con el mundo natural y cósmico. Y **en el caso específico del Paradigma Apreciativo**, la **Ontología Apreciativa se refiere a esa nueva forma de entender al Mundo Natural y Cósmico, al mundo social, y al mundo natural y cósmico.** Por lo tanto, los tres

componentes de la Ontología Apreciativa son: 1). El Ser Humano, 2). El Mundo Social (Sistemas Sociales/Organizaciones), y 3). El Mundo Natural y Cósmico.

Gráfico 2

Componentes de la Ontología Apreciativa



#### III. LA ONTOLOGIA APRECIATIVA DEL MUNDO NATURAL Y CÓSMICO.

Definamos ahora lo que es el tercer componente, es decir, ¿Qué es la Ontología del Mundo Natural y Cósmico? Esta es una pregunta que no nos hacemos con la frecuencia que deberíamos porque asumimos que ya conocemos la respuesta. Pero la verdad es que si revisamos la historia vemos que esta pregunta ha sido respondida de muy diferentes maneras y que cada una de esas respuestas nos ofrece una faceta de ese misterio y milagro que es el M**undo Natural y Cósmico?** La visión que tenemos del Mundo Natural y Cósmico desde la Ontología Apreciativa del Paradigma Apreciativo es quizás una de las más revolucionarias, inspiradoras y originales cuando la comparamos con la visión que tienen las ciencias naturales, físicas y cósmicas. Estas últimas se centran en entender y explicar el componente de la **materia** de la que está hecha la naturaleza y el universo, sus propiedades y leyes que la regulan. Nosotros, desde el Paradigma Apreciativo, nos centramos en descubrir la interdependencia que existe entre el ser humano y el mundo natural y cósmico, pero sobre todo su dimensión espiritual y simbólica, y la responsabilidad que tenemos de cuidarlo. El cuidado del Mundo Natural y Cósmico es hoy uno de los focos principales de atención y acción de practicantes y teóricos del Paradigma Apreciativo a nivel global liderado por David Cooperrider y Lindsey Godwin (Cooperrider and Godwin, 2023). Esta iniciativa global llamada "Our Earthshot *Moment*" tiene como propósito principal poner a la naturaleza y al planeta tierra en el foco de Appreciative Inquiry (Intervención/Indagación Apreciativa) y del Paradigma Apreciativo. Pero también resaltamos algunas características que ha sido

olvidadas o ignoradas por otras filosofías o paradigmas en las ciencias sociales; características que desarrollo en la siguiente sección.

### IV. CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTALES DE LA ONTOLOGÍA APRECIATIVA DEL MUNDO NATURAL Y CÓSMICO

Como ya he indicado anteriormente, para el Paradigma Apreciativo una de las áreas focales más importantes es el descubrir y profundizar en la relación que existe entre el Ser Humano y el Mundo Natural y Cósmico y en su compromiso con el ambiente. Es desde esta visión profundamente inspiradora y transformadora que presento a continuación las siguientes 10 características que yo considero fundamentales de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico.

### Primera, el mundo natural y cósmico es un misterio que no podemos comprender y que nos sorprende y asombra.

El mundo natural y cósmico, del que somos parte los seres humanos y en el que vivimos inmersos, es un **misterio** que no podemos comprender en su totalidad y ante el cual no terminamos de asombrarnos por su poder, belleza, diversidad, inmensidad, y generosidad. Siempre nos encontramos con que hay algo que explicar no podemos y que a la par nos infunde admiración y asombro como cuando nos preguntamos: ¿Cómo se creó?, ¿Cuándo?, ¿Es infinito?, ¿Se sigue expandiendo? ¿Cuánto va a durar? ¿Cómo se originó la vida y cómo evoluciona? Pero también en ocasiones nos genera horror y miedo ante sus fuerzas destructoras, como los terremotos, huracanes, avalanchas, etc. Aunque la visión científica del cosmos nos permite conocer algo de sus orígenes, composición, evolución e inmensidad, es muchísimo más lo que todavía permanece como un misterio. Esta visión del mundo natural y cósmico como un misterio cambia radicalmente nuestra relación con él y con nosotros mismos, porque cuando lo vemos así, podemos palpar nuestros límites y también nuestras capacidades como los seres más maravillosos de la creación.

### Segunda, el mundo natural y cósmico es un conjunto de sistemas ordenados, interconectados e interdependientes.

Para el Paradigma Apreciativo el mundo natural, nuestro planeta tierra y el universo en el que está inmerso es "nuestra casa común "como la llama el Papa Francisco en su encíclica "Alabado seas" (2015). Esta casa común está integrada por un conjunto de sistemas interdependientes que tenemos que descubrir y cuidar porque, aunque tiene la capacidad de regenerarse, son susceptibles de deterioro. Esta visión de la interconexión e interdependencia de los sistemas que integran el mundo natural y cósmico es fundamental para el Paradigma Apreciativo porque nos revela que lo que somos como seres humanos es sólo posible gracias a esta interdependencia que tenemos con el mundo natural y cósmico. Lo cual tiene que

despertar en nosotros entre otras las actitudes de gratitud por lo muchísimo que recibimos, como el aire que respiramos y la comida que nos alimenta. Pero también de la responsabilidad porque es frágil y con nuestros comportamientos podemos contribuir a cuidarlo o destruirlo. Tenemos que comprometernos de manera activa y no solo teórica con la salud del planeta y la coexistencia responsable con todas las formas de vida que lo habitan *porque todos tenemos una misma madre: la tierra* que es, por lo tanto, un bien común que todos tenemos que querer y cuidar.

Tercera, el mundo natural y cósmico posee un núcleo positivo inagotable de posibilidades que tenemos que descubrir y valorar.

Sin duda ninguna *el* componente fundamental de ese núcleo positivo es el poder de generar vida en sus múltiples formas que están permanente regenerándose y evolucionando. La reproducción de la vida en todos los seres, pero particularmente la del ser humano, es un milagro que nunca acabamos de admirar y comprender. Otra parte fundamental de ese núcleo positivo del mundo natural y cósmico son todos los recursos naturales que hacen posible la vida, como la energía solar, el agua, el aire que respiramos, la tierra y toda la variedad de productos que nos da para sostener y disfrutar nuestras vidas. Todos los seres y formas de vida que habitan en nuestro planeta poseen un potencial genético y deseo irresistible de lucha por lograr su realización plena. Otro componente fundamental de ese núcleo positivo del mundo natural y cósmico que tenemos que descubrir y valorar es la belleza que existe en la diversidad de especies y paisajes. Tenemos que descubrir y desarrollar la visión apreciativa de la belleza inagotable del mundo natural y cósmico para despertar las más profundas emociones de asombro ante el misterio que esconden y dejarnos transformar por ellas para descubrir lo que da sentido a nuestra vida. Pero tenemos que activar y promover esta visión apreciativa del núcleo positivo inagotable de la naturaleza y del cosmos porque no es automática (Isanta, 2023, 2018). Tenemos que aprender a descubrir, contemplar y sentir la belleza que existe en el mundo natural y cósmico en todas sus manifestaciones desde las más insignificantes como la belleza de una flor, hasta las más grandes como la belleza de una puesta de sol.

### Cuarta, el mundo natural y cósmico es susceptible de deterioro por la intervención humana.

Entre las formas de deterioro que está experimentando nuestro mundo natural y cósmico están la destrucción de los ecosistemas terrestres, acuáticos y atmosféricos. Los datos científicos que tenemos son realmente preocupantes y urge, como lo proponen la **ONU** y la **Unión Europea**, el acabar con esa destrucción y **restaurar los ecosistemas dañados**. Para concientizarnos un poco más sobre este tema recomiendo la lectura del artículo de Alexandra Farbiarz Mas, Comunicadora Científica Ambiental, sobre: "Aceptar el luto climático para afrontar la ecoansiedad".

#### https://alexandrafarbiarz.com/el-luto-climatico-para-afrontar-ecoansiedad/

(Farbiarz, 2024). Cada uno de nosotros estamos también contribuyendo a ese deterioro del mundo natural y cósmico con comportamientos irresponsables como el consumo de productos que son degenerativos del ambiente, cuando consumimos más de lo que necesitamos, cuando no reciclamos, y no ahorramos energía y agua.

### Quinta, todo lo que sucede en el mundo natural y cósmico es puntual, cíclico, y efímero.

Los fenómenos naturales como la lluvia, el calor, el frío, la tempestad, las estaciones son fenómenos que ocurren puntualmente, es decir, en el momento que los factores que lo hacen posible se encuentran; pero son también cíclicos, es decir, se repiten permanentemente y son efímeros, es decir tiene un tiempo limitado de duración. Esta condición permanente de cambio puntual, cíclico y efímero del mundo natural y cósmico nos recuerda lo que somos y cómo debemos ver y operar ante todo lo que experimentamos en nuestra vida diaria a nivel personal y comunitario y global. Como dice el dicho atribuido a la cultura Maya de Mesoamérica: "Todo en la vida pasa y vuelve como el viento".

Las implicaciones de esta visión apreciativa del mundo natural y cósmico son muchas, pero solo quiero destacar como esta mirada apreciativa nos invita a vivir cada fenómeno de la naturaleza con profunda admiración, gratitud y confianza aún en los momentos más trágicos que nos pueda tocar vivir. Porque como lo confirma el dicho popular "después de la tempestad viene la calma". Pero al mismo tiempo nos invita a aceptar y abrazar cada momento de nuestra vida, vivirlo con toda la intensidad y verlo como una oportunidad para ser mejores.



### Sexta, el mundo natural y cósmico es una fuente inagotable de creatividad para el ser humano.

El mundo natural y cósmico ha sido una fuente inagotable de inspiración y creatividad para el ser humano a través de la historia de la humanidad. En la naturaleza es donde los seres humanos encontramos no sólo la inspiración, pero también el contenido, la forma y la materia que hace posible la creatividad humana en todas sus manifestaciones. Entre los muchísimos ejemplos que podríamos citar recordemos solamente algunos como es el caso de Gaudí que encontró en las plantas la fuente de su inspiración para diseñar el maravilloso templo de la Sagrada Familia en Barcelona. La belleza en la diversidad de la naturaleza en todas sus formas, colores y texturas, sonidos, fenómenos, etc. ha sido y sigue siendo la fuente de inspiración para pintores, compositores de música, literatos, etc. Por otra parte, el descubrimiento, por parte del ser humano, de las propiedades de los elementos de la materia natural y cósmica y de sus leyes es el que ha hecho posible el desarrollo de la creatividad en todos los campos de la actividad humana como la medicina, la industria, la tecnología, la arquitectura, etc. Si queremos ser creativos tenemos que ir a esa fuente inagotable de creatividad que es el mundo natural y cósmico.

### Séptima, el mundo natural y cósmico fue una fuente inagotable de la sabiduría de nuestros antepasados y los sigue siendo para nosotros

Todas las civilizaciones y culturas de la humanidad han creado y desarrollado sus cosmologías, es decir, sus visiones de lo que es el mundo natural y cósmico y de

su relación con él. Así, por ejemplo, tenemos la cosmología de la cultura Maya, Inca, Egipcia, China, Japonesa, las culturas indígenas de Australia, Canadá, Estados Unidos, etc. etc. Cada una de estas culturas tiene una visión fascinante de cómo ven al mundo natural y cósmico y de cómo debe ser la relación con él. Esta visión que tenían del mundo natural y cósmico era la que inspiraba y regulaba sus creencias, sus formas de vida, sus actividades agrícolas, etc. Por ejemplo, la cosmología Maya llama a la tierra "la mamá tierra" y por eso antes de proceder a la siembra realizan una ceremonia para pedirla permiso.

La naturaleza y el mundo cósmico han sido también fuentes inagotables de metáforas y dichos populares que recogen la sabiduría generada por las diferentes culturas y por nuestros antepasados más próximos como nuestros padres y abuelos. En mi experiencia como profesor en la universidad, el impacto más grande que he podido tener es cuando en mis presentaciones o conversaciones usaba la metáfora de que "mi universidad es mi huerto" y cuando les decía, que en él aprendo diariamente las lecciones fundamentales de la vida. Como, por ejemplo: "se cosecha lo que se siembra". "Si quieres cosechar lo que siembras lo tienes que cuidar". Las metáforas tomadas de la naturaleza y aplicadas a nuestra vida es la manera más sencilla y poderosa que tenemos para descubrir y valorar lo que somos, descubrir el potencial que hay en nosotros, superar nuestras limitaciones y comprometernos a ser mejores y crear un mundo mejor. Tenemos que incorporar la sabiduría que existe en las cosmologías de las culturas de nuestros antepasados, sus dichos, metáforas y ritos en nuestras vidas diarias y en la práctica de nuestras Intervenciones/Indagaciones Apreciativas.

### Octava, la visión que tenemos del mundo natural y cósmico es subjetiva, socialmente co-construida y dinámica.

La percepción que tenemos del mundo natural y cósmico cada uno de los seres humanos la vamos construyendo desde el primer momento de nuestro nacimiento en la relación que tenemos con los otros seres humanos y el mundo natural y cósmico en el que vivimos inmersos. Se trata por lo tanto de una percepción que es al mismo tiempo subjetiva y colectiva que está en permanente cambio. Pero además la vamos formando de una manera mayormente inconsciente e implícita y poco a poco, a través de la comunicación y de la introspección la vamos haciendo consciente y explicita. Cuando decimos que la visión que tenemos del mundo natural y cósmico es subjetiva estamos reconociendo que podemos tener diferentes visiones de lo que es el mundo y de cuáles son nuestras obligaciones con él. Visiones que tenemos que aceptar y respetar. Pero también cuando decimos que es socialmente co-construida estamos afirmando que esas visiones son susceptibles de cambio y que, por lo tanto, los seres humanos tenemos el poder y la libertad de elegir entre las muchas posibles visiones, la que sea más inspiradora, constructiva y

efectiva (Cooperrider and Godwin, 2023). Esta es la visión que tratamos de crear a través de la Intervención/Indagación Apreciativa.

Novena, el mundo natural y cósmico tiene una dimensión espiritual y trascendente que tenemos que descubrir y desarrollar.

Desde el Paradigma Apreciativo valoramos la dimensión espiritual y trascendente del Mundo Natural y Cósmico tanto como su dimensión material porque son inseparables. Esta dimensión nos permite generar relaciones profundas mentales y emocionales con realidades y fuerzas que son inmateriales y que transcienden la dimensión física de nuestra condición como seres humanos, a las que nombramos y con las que nos relacionamos también de muy diferentes maneras. El mundo natural y cósmico es el mejor laboratorio de terapia para encontrarnos con nosotros mismos y descubrir lo mejor que existe en nosotros y a nuestro alrededor, y para entender nuestras limitaciones y superarlas. Es en esos espacios mágicos que encontramos en el mundo natural y cósmico donde podemos encontrar la paz y la libertad que tanto anhelamos y la terapia que nos permite transformar nuestros miedos, inseguridades, desencuentros, resentimientos, y frustraciones en esperanza, ilusión, seguridad y compromiso de ser mejores. La naturaleza nos enseña a saber adaptarnos al cambio de las circunstancias y a dejarnos sorprender por lo inesperado y a saber valorarlo para aprender de ello.

En la práctica de la Intervención/Indagación Apreciativa constatamos como las experiencias vividas en los espacios mágicos de la naturaleza son las que se comparten con más frecuencia como las que han sido más transformadoras. Tenemos que promover los **encuentros diarios con la naturaleza**, paseando en el parque, cuidando nuestros huertos, jardines, flores, plantas, y cosechando nuestros vegetales y frutas. Estos encuentros diarios nos van a permitir disfrutar de la belleza y generosidad de la naturaleza, del brotar de una flor, del cantar de los pájaros, sentir la frescura del amanecer, etc. y nos van a recordar lo que es importante y lo que da sentido a nuestras vidas. (Isanta, 2023, 2018). Traigamos la voz de la naturaleza y del cosmo a nuestras vidas y trabajos.

Décima, el cuidado del Mundo Natural y Cósmico requiere de nuestro esfuerzo y perseverancia para que sea como lo soñamos.

El cuidado de la *casa común* (Papa Francisco, 2015) es una responsabilidad y un reto para todos. Todos podemos contribuir al cuidado de la naturaleza y del mundo cósmico de muchas y efectivas maneras que están a nuestro alcance. El cuidado de nuestra madre tierra es responsabilidad de todos no sólo de las grandes industrias, empresas, gobiernos, etc.

El impacto de la acción negativa del hombre es evidente en la calidad del aire, la destrucción de las amazonas y la explotación de los recursos materiales. La

escasez de agua es una tragedia para millones en todo el mundo. No podemos quedarnos indiferentes. A nivel personal y comunitario es mucho lo que podemos hacer adoptando hábitos de forma de vida que sean más ecológicos como, por ejemplo, creando y manteniendo nuestros pequeños jardines y huertos, moderando nuestros hábitos de consumo, reciclando, reutilizando, ahorrando energía y el consumo de agua, participando en programas de reforestación. Tenemos que cultivar una cultura ecológica lo cual significa que tenemos que promover la conciencia y la acción en favor del cuidado y la preservación del medio ambiente. Los individuos que adoptan esta cultura buscan armonizar sus acciones con el entorno natural, considerando las consecuencias de sus decisiones en el ecosistema. Tenemos que leer y mantenernos informados sobre las últimas investigaciones relacionadas sobre el medio ambiente, la naturaleza y el cosmos. Nuestras Intervenciones Apreciativas tienen que incluir los temas ambientales para educar a la gente, organizaciones, empresas, negocios en cómo cuidar de nuestro planeta. Como ya he indicado anteriormente, el cuidado el Mundo Natural y Cósmico es parte fundamental del Paradigma Apreciativo. Tenemos que fomentar prácticas sostenibles y respetuosas con la naturaleza.

Parar descubrir y desarrollar cada una de estas 10 características de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico tenemos la Intervención/Indagación Apreciativa y otras metodologías apreciativas de cambio social. Y, por otra parte, estas 10 características de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico son los pilares que fundamentan y guían la práctica de la Intervención Apreciativa. Me gustaría que nos preguntáramos ahora: ¿Tenemos presentes estas características a la hora de planificar una Intervención Apreciativa sobre el Mundo Natural y Cósmico? ¿Cómo afectaría la forma en cómo la realizamos y el impacto en el cambio que queremos conseguir?

#### V. BASES TEÓRICAS Y EMPÍRICAS DE LA ONTOLOGÍA APRECIATIVA

#### 5. 1. Bases Teóricas de la Ontología Apreciativa

Las bases teóricas de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico desde el Paradigma Apreciativo, como ya lo he indicado, no han sido todavía investigadas y documentadas, sin embargo, esto no significan que no existan. Estas bases teóricas están presentes de una manera implícita y asistemática en las múltiples publicaciones que se han hecho, sobre lo que se conoce en el mundo inglés como Appreciative Inquiry, desde su creación en 1986 por David Cooperrider y por otros muchos autores, hasta el día de hoy (Cooperrider, 2021; Barrett and Fry, 2005; Subirana y Cooperrider, 2013; Isanta, 2023, 2018; Varona, 2020). Las bases teóricas fundamentales, pero no las únicas, de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico tienen su origen en la teoría de la Construcción Social y cómo esta teoría concibe la naturaleza del Mundo Natural y Cósmico. El principio fundamental de la teoría de la Construcción Social sobre el Mundo Natural y Cósmico es que los seres

humanos construimos nuestra visión de la realidad a través del lenguaje que usamos, es decir de las palabras que usamos en nuestras relaciones sociales y laborales. (Gergen and Gergen, 2004, pp.16-17). Y esta teoría también afirma que es a través del lenguaje como podemos generar diferentes formas de diálogo que nos pueden llevar a coconstruir nuevas y diferentes visiones del Mundo Natural y Cósmico y del mundo organizacional, natural y cósmico.

#### 5. 2. Bases Empíricas de la Ontología Apreciativa

El poder de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico está confirmado de una manera sólida y consistente por la evidencia empírica es decir la basada en la experiencia personal, grupal, comunitaria y la que recogemos en nuestra práctica global de la Intervención/Indagación Apreciativa. Quizás la evidencia empírica más poderosa que podemos presentar por ahora sobre la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico sea la de nuestra propia experiencia, a través de la cual descubrimos como el Mundo Natural y Cósmico y su comportamiento es un misterio que no podemos entender ni controlar en su totalidad y que al mismo tiempo nos asombra y decepciona. Esta evidencia empírica, por otra parte, se ve confirmada también por el testimonio de la mayoría de la gente que ha participado en el proceso de una Intervención/Indagación Apreciativa a nivel personal, grupal u organizacional algunas de las cuales están recogidas en las numerosas publicaciones que existen (libros y artículos publicados) y el testimonio compartido en las cumbres y encuentros apreciativos realizados a nivel global como los AI JAMS (Encuentros Globales Virtuales que se celebran anualmente organizadas por el centro Cooperrider for Appreciative Inquiry:

https://www.centerforappreciativeinquiry.net/ y las publicaciones en el IA Practitioner International Journal: <a href="https://aipractitioner.com/">https://aipractitioner.com/</a>; y a nivel regional, como los Webinars promovidos a nivel iberoamericano por la Red Iberoamericana de Practicantes y Académicos del Paradigma Apreciativo (RIPAPA). Con respecto a la evidencia científica, es decir la que se consigue cuando se usa un método científico de investigación y que genera una explicación o teoría, existen también publicaciones que lo confirman (Mandal, 2022; Varona, 2021).

### VI. ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE DESCUBRIR Y DEFINIR LA ONTOLOGÍA APRECIATIVA DEL MUNDO NATURAL Y CÓSMICO?

Toda Intervención/Indagación Apreciativa y actividad humana de cambio personal y social está inspirada y fundamentada en una **ontología**, es decir en **una visión, consciente o no, explícita o implícita, de lo que es el Mundo Natural y Cósmico**. Por ejemplo, las cuatro fases nucleares de la metodología de la Intervención/Indagación Apreciativa surgen cuando Cooperrider reconoce que en el Mundo Natural y Cósmico: primero, hay un núcleo positivo que tenemos que descubrir (Fase Descubrir); segundo, tiene la capacidad de anticipar, visualizar, e imaginar un futuro mejor (Fase Soñar); tercero, puede realizar sus sueños cuando los

concretizamos en valores y compromisos de acción concretos (Fase Diseñar); y cuarto, necesita para mantener vivos sus compromisos el participar en programas de motivación, educación y valoración (evaluación) (Fase Vivir). Consecuentemente, la práctica de la Intervención/Indagación Apreciativa tiene que estar inspirada, fundamentada y guiada por la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico desde el Paradigma Apreciativo. Es desde esta visión que tenemos que decidir qué hacemos, porqué lo hacemos, cómo lo hacemos, qué debemos cambiar y sobre todo qué debemos crear para ser más efectivos y coherentes en nuestro trabajo cuando actuamos como facilitadores de cambio personal y social.

#### CONCLUSIÓN

Espero haber logrado con este ensayo el objetivo de **abrir una ventana** para comenzar a ver al Mundo Natural y Cósmico desde la Ontología Apreciativa del Paradigma Apreciativo. Y que la invitación a acompañarme a descubrirlo a través de esta ventana haya sido una experiencia enriquecedora e inspiradora. Estoy consciente de que lo que presento en este ensayo se queda muy corto de lo que es posible. Profundizar en lo que es la Ontología Apreciativa es una tarea que nos corresponde a todos los académicos y practicantes del Paradigma Apreciativo. Por eso quiero terminara invitándote a que compartas tu version y que caminemos juntos para construir nuestra visión de la Ontología Apreciativa del Mundo Natural y Cósmico.

#### **REFERENCIAS**

Barrett, F. B., and Fry, R. E., (2005). *Appreciative Inquiry: A Positive Approach to Building Cooperative Capacity*. Chagrin Falls, Ohio: Taos Institute Publication.

Cooperrider, D. L. and Godwin, L. N. (2023) "Our Earthshot Moment: Net Positive OD for the Creation of a World of Full Spectrum Flourishing," Organizational Development Review Journal.

Cooperrider, D. (2021). *Prospective Theory: Appreciative Inquiry: Toward a Methodology for Understanding and Enhancing Organizational Innovation*. Kindle Edition.

Farbiarz, A. (2024). "Aceptar el luto climático para afrontar la ecoansiedad". Blog Feb 11, 2024. <a href="https://alexandrafarbiarz.com/el-luto-climatico-para-afrontar-ecoansiedad/">https://alexandrafarbiarz.com/el-luto-climatico-para-afrontar-ecoansiedad/</a>

Gergen, K. J. & Gergen, M. (2004). *Social Construction: Entering the Dialogue*. Chagrín Falls, Ohio. Taos Institute Publications.

Isanta, L. (2023). *Apreciatividad en Acción.* Buenos Aires: Granica. Libro digital: ISBN 978-987-893-595-9

- Isanta, L. (2018). *Apreciatividad. El Arte de Percibir lo Valioso.* Buenos Aires: Granica. Libro digital: ISBN 987-950-641-950-9
- Papa Francisco (2015). Carta Encíclica: Laudato Si' Cuidado de Nuestra Casa Común.
- Rogers, C. R. y Kinget, G. M. (1971). *Psicoterapia y Relaciones Humanas*. *Teoría y práctica de la terapia no directiva*. Madrid, Barcelona: Alfaguara.
- Subirana, M. y Cooperrider, D., (2013). *Indagación Apreciativa*. *Un enforque innovador para la transformación personal y de las organizaciones*. Barcelona, España: Editorial Kairós.
- Varona, F. (2024). *Appreciative Language of the Appreciative Paradigm. Apreciativo* IA Practitioner Journal. May 2024. ISBN 978-1-907549-59-5 dx.doi.org/10.12781/978-1-907549-59-5 <a href="https://aipractitioner.com/">https://aipractitioner.com/</a>
- Varona, F. (2024). *Appreciative Research from the Appreciative Paradigm: A New Research Model for the Social Sciences*. IA Practitioner Journal. February 2024. Volume 26. Number 1. ISBN 978-1-907549-58-8 <a href="https://aipractitioner.com/">https://aipractitioner.com/</a>
- Varona, F. (2024). *La Axiologia Apreciativa del Paradigma Apreciativo*. Research Gate: DOI: <u>10.13140/RG.2.2.29997.46569</u>
- Varona, F. (2024). La Investigación Apreciativa desde el Paradigma Apreciativo. Un nuevo modelo de investigación en las ciencias sociales. (2ª. Ed. 2024). Research Gate: <a href="http://dx.doi.org/10.13140/RG.2.2.34171.28965">http://dx.doi.org/10.13140/RG.2.2.34171.28965</a>
- Varona, F. (2023). *The Appreciative Paradigm. From Methodology to Paradigm.* IA Practitioner Journal. November 2023. Volume 25 Number 4. ISBN 978-1-907549-57-1. dx.doi.org/10.12781/978-1-907549-57-1-2 <a href="https://aipractitioner.com/">https://aipractitioner.com/</a>
- Varona, F. (2023). *El Lenguaje Apreciativo del Paradigma Apreciativo*. Research Gate: http://dx.doi.org/10.13140/RG.2.2.28682.24004
- Varona, F. (2023). *El Paradigma Apreciativo. De la Metodología al Paradigma*. Research Gate: DOI:10.13140/RG.2.2.34954.48324
- Varona, F. (2020, 2da. Edición). *La Intervención Apreciativa. Un Nuevo Paradigma para el Cambio Positivo en las Organizaciones para Profesores, Estudiantes Universitarios, Consultores y Gerentes.* Barranquilla, Colombia: Editorial Universidad del Norte.